



Regional Agency for Agriculture and Food
Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation
Agência Regional da Agricultura e Alimentação



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Programme Régional d'Appui à la Commercialisation du Bétail en Afrique de l'Ouest (PACBAO) - Phase 2

Termes de référence

**Actualisation et validation de la méthodologie
et des outils de collecte des flux
transfrontaliers des produits agropastoraux
en Afrique de l'Ouest et au Sahel**

Activité Mise en œuvre par le Programme Régional d'Appui Accès aux Marchés du CILSS (PRA-Marchés)

Partenaires opérationnels :



1. Contexte

L'espace Sahel-Afrique de l'Ouest connaît une croissance démographique rapide, accompagnée d'une urbanisation soutenue. Cette dynamique, conjuguée à l'émergence progressive de classes moyennes entraîne une augmentation continue et une diversification de la demande, notamment en protéines animales. La satisfaction d'une telle demande, sur une base durable, constitue un défi de taille pour la sous-région.

Dans les pays côtiers, où les conditions naturelles sont moins favorables à l'élevage, l'offre locale reste insuffisante pour couvrir les besoins. À l'inverse, les pays sahéliens disposent de vastes espaces propices à l'élevage extensif et enregistrent des excédents structurels de production animale. Dans cette configuration marquée par des complémentarités, le commerce transfrontalier s'est imposé comme une réponse adaptée aux déséquilibres régionaux. Ce commerce crée des opportunités économiques pour les pasteurs et les commerçants, contribue à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations, et soutient la croissance économique à l'échelle régionale. Il constitue, de nos jours, une base solide pour la consolidation des processus d'intégration économique.

Conscients de cette réalité, les pouvoirs publics ont placé la facilitation des échanges au cœur des politiques publiques tant nationales que régionales. L'adoption du Schéma de Libéralisation des échanges (SLEC) de la CEDEAO, avec des dispositions favorables aux produits du cru tels que le bétail, illustre cette volonté politique de sécuriser et de dynamiser le commerce intrarégional.

Le Programme d'Appui à la Commercialisation du Bétail en Afrique de l'Ouest (PACBAO), appuie cette dynamique visant à assurer un approvisionnement adéquat des marchés sous-régionaux en produits animaux, et particulièrement en viandes rouges. Financé par la coopération suisse et mise en œuvre par l'Agence Régionale pour l'Alimentation et l'Agriculture (ARAA/CEDEAO), le programme a pour objectif global de **contribuer à couvrir les besoins en viande rouge et produits carnés des populations de l'Afrique de l'Ouest et du Sahel à travers le développement du commerce intrarégional de bétail et de la viande et la maîtrise des importations extrarégionales des produits carnés**. Le Programme a déjà apporté une contribution substantielle au renforcement des échanges commerciaux au cours de sa première phase. La seconde phase vise à consolider ces acquis en vue d'améliorer durablement la fluidité et la performance des corridors commerciaux régionaux.

Au titre de sa composante 2, le PACBAO appuie la production d'informations d'aide à la prise de décision sur le fonctionnement du marché du bétail et de la viande. Une telle activité nécessite, de toute évidence, la disponibilité d'informations fiables sur les flux commerciaux, les prix ainsi que sur les importations extrarégionales de viande. Or, un dispositif régional de collecte et de traitement de ces données existe déjà au niveau du CILSS à travers le Programme Régional d'Appui à l'Accès aux Marchés (PRA-Marchés). Le PACBAO envisage appuyer ce dispositif afin de renforcer ses performances ainsi que la durabilité.

2. Justification

Le dispositif mis en place et animé par le PRA-Marchés collecte les données sur les flux transfrontaliers (volumes et valeurs, origine-destination, prix, moyens de transport, devises etc.). Ce dispositif opère sur la base d'une méthodologie progressivement développée par le CILSS. Un partenariat stratégique avec les organisations d'intégration régionales (CEDEAO, UEMAO), des organisations des acteurs des chaînes des valeurs (COFENABVI-AO, ROAC, RBM, AOCTAH) et des institutions de recherche (IFPRI) a permis d'améliorer significativement la robustesse de cette méthodologie, conférant une réelle valeur scientifique aux données collectées.

Toutefois, les restrictions de circulation, les fermetures de frontières et l'insécurité, la pandémie de Covid-19, ont profondément modifié les pratiques commerciales et redistribué l'importance relative des corridors principaux et secondaires. Ces transformations requièrent que les points de collecte des données tiennent compte des nouvelles réalités des flux, afin de produire des données plus fiables.

Par ailleurs, l'approche historiquement adoptée reposait sur l'exhaustivité de l'observation des flux sur l'ensemble des corridors. C'est une démarche coûteuse et difficilement soutenable à moyen et long terme. Dans un contexte de raréfaction des ressources financières, une gestion efficiente doit être privilégiée dans la mise en œuvre des actions.

C'est pour toutes ces raisons que le CILSS, avec l'appui financier et technique de la Coopération Suisse (DDC), à travers le programme PACBAO-2 porté par l'ARAA, envisage la réalisation d'une revue méthodologique visant à pérenniser la collecte de données sur les échanges commerciaux transfrontaliers du bétail en Afrique de l'Ouest et au Sahel.

3. Objectif de l'activité

L'objectif global de la présente activité est de renforcer le dispositif régional d'information sur les marchés et le commerce intrarégional du PRA-Marchés en proposant un document méthodologique de référence actualisé et harmonisé avec les autres systèmes de collecte dans la sous-région.

Les objectifs spécifiques sont :

- i. Évaluer le dispositif de collecte des données sur les flux de produits agropastoraux dans la perspective d'une harmonisation/mutualisation avec les autres systèmes de collecte dans la sous-région ;
- ii. Proposer une liste actualisée des points d'observations des flux, des prix, et des importations extrarégionales des viandes sur la base des profils des marchés existants ;
- iii. Proposer une méthode statistique d'estimation du volume et de la valeur globale des flux transfrontaliers à partir des données observées qui tiennent également compte de la saisonnalité des flux ;
- iv. Actualiser le Guide des Collecteurs et le Manuel de Supervision des données.

4. Résultats attendus et livrables

Les résultats suivants sont attendus :

- i. la méthodologie de collecte des données sur les flux transfrontaliers des produits agropastoraux est actualisée ;
- ii. la liste des points d'observations des flux, des prix, et des importations extrarégionales des viandes est actualisée sur la base des profils des marchés existants ;
- iii. une fiche (02 pages maximum) du profil de chaque point de collecte ;
- iv. une méthode statistique d'estimation du volume et de la valeur globale des flux transfrontaliers est proposée à parti des données observées ;
- v. Des fiches de collecte, le Guide des Collecteurs ainsi que le Manuel de Supervision des données sont révisés.

Les livrables attendus sont :

- Un document méthodologique de référence actualisé et harmonisé comprenant :
 - ☞ Un manuel de collecte de données sur les flux transfrontaliers du bétail et de la viande ;

- ☞ Un manuel de supervision actualisé, pour superviser et contrôler la qualité des données collectées ;
- ☞ Une liste actualisée des points d'observation des flux transfrontaliers.

5. Approche de mise en œuvre

Un consultant indépendant sera recruté par le PRA-Marchés (basé à Institut du Sahel) pour conduire la mission de revue de la méthodologie. Il travaillera sous la supervision du Coordonnateur du PRA Marchés.

Pour mener à bien cette mission, le Consultant combinera des entretiens avec les acteurs clés — notamment les organisations professionnelles faitières impliquées dans la collecte des données et les enquêteurs expérimentés — ainsi que des analyses approfondies des données existantes issues des bases actuelles. Cette double approche permettra d'assurer un diagnostic complet, rigoureux et fondé sur des éléments empiriques.

Le Consultant va organiser des rencontres aussi bien en présentiel qu'en virtuel pour assurer une meilleure coordination du travail. A cette fin, il se rendra à Lomé et à Ouagadougou pour s'entretenir avec les OIG et les bureaux des faitières qui se trouvent dans ces localités.

Les différentes étapes de mise en œuvre de l'activité sont :

- ☞ Collecte et examen des documents existants
 - Compilation du document méthodologique principal et des outils de collecte actuellement utilisés.
 - Analyse des rapports et bases de données disponibles sur les flux transfrontaliers.
 - Identification des forces, limites et lacunes de la méthodologie actuelle.
- ☞ Diagnostic et analyse contextuelle
 - Étude des évolutions récentes du contexte socio-économique, politique et sécuritaire.
 - Analyse des pratiques commerciales modifiées par les restrictions de circulation, l'insécurité et les changements géopolitiques.
 - Évaluation de l'impact de ces transformations sur la pertinence et l'efficacité des méthodes de collecte existante.
- ☞ Consultation des parties prenantes
 - Recueil des besoins et retours sur la méthodologie et les outils utilisés.
 - Validation des critères de représentativité, de fiabilité et de durabilité financière.
- ☞ Proposition d'actualisation
 - Élaboration de recommandations pour améliorer les outils et procédures existants.
 - Identification de méthodes statistiques adaptées, économiquement soutenables, et fondées sur l'échantillonnage des corridors structurants.
 - Harmonisation avec les standards régionaux et continentaux et compatibilité avec les systèmes d'information existants.
- ☞ Finalisation et validation
 - Révision du document méthodologique principal et des outils de collecte pour intégrer les ajustements proposés.
 - Validation des documents révisés (CILSS, ARAA, et les partenaires régionaux)
 - Adoption d'un plan de mise en œuvre pour l'utilisation durable de la méthodologie révisée.

6. Durée de la mission

La durée totale de la mission ne saurait excéder 21 hommes/jours étalés sur une période 45 jours calendaires.

7. Procédures d'approbation

Le rapport du Consultant sera approuvé suivant les étapes ci-dessous :

- Remise au PRA-Marchés du premier rapport provisoire (Draft 1) qui sera soumis à la lecture des membres de l'Observatoire Régional des Marchés agropastoraux (ORMAP) et aux Experts de l'ARAA/CEDEAO.
- Intégration par le Consultant des contributions recueillies et présentation du second rapport provisoire (Draft2)
- Présentation du second rapport provisoire (Draft2) à un atelier de validation prévu en présentiel.

9. Profil du Consultant

Le Consultant doit avoir un Diplôme universitaire de niveau Master ou Doctorat en Statistiques, en Econométrie, en Agroéconomie ou tout autre domaine jugé équivalent avec une spécialisation attestée dans les méthodes statistiques

Le Consultant doit :

- justifier d'au moins dix ans d'expérience professionnelle pertinente dans le suivi, l'analyse des marchés agricoles et/ou des chaînes de valeurs agro-pastorales ;
- disposer d'une expérience avérée dans l'élaboration de guides méthodologiques, de manuels opérationnels ou de protocoles de collecte de données, attestée par la réalisation d'au moins une mission pertinente ;
- justifier d'une expérience confirmée dans l'application de méthodes statistiques, notamment dans le cadre de dispositifs de suivi, attestée par la réalisation d'au moins une mission similaire ;
- démontrer une bonne connaissance des dynamiques commerciales régionales en Afrique de l'Ouest et au Sahel, en particulier des flux transfrontaliers de produits agropastoraux ;
- justifier d'une expérience de collaboration avec des organisations régionales ou internationales ;
- avoir une bonne maîtrise du français ou de l'anglais.

10. Chronogramme indicatif des activités

Étapes	Semaines								Livrables intermédiaires	
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8		
Étape 0 : Signature du Contrat de consultation	X									
Étape 1. Collecte et examen des documents existants	X									Rapports d'analyse des documents, rapports et bases de données ; Identification des forces, limites et lacunes
Étape 2. Diagnostic et analyse contextuelle		X								Rapport de l'analyse du contexte socio-économique, politique et sécuritaire ainsi que des modifications des pratiques commerciales et leurs incidences sur la méthodologie actuelle
Étape 3. Consultation des parties prenantes			X							Recueil des besoins et retours des OP et autres acteurs ; Validation des critères de représentativité et de durabilité financière
Étape 4. Consolidation du rapport d'analyse documentaires et des résultats de la mission de terrain pour la rédaction des nouvelles versions des documents				X	X					Liste des recommandations pour améliorer les outils et procédures ; Identification de méthodes statistiques économiquement soutenables
Étape 5. Remise du Drat1, intégration des amendements					X	X				Document méthodologique et outils de collecte révisés ; plan de mise en œuvre des nouveaux outils
Étape 6. Organisation et tenue de l'atelier de validation							X	X		Rapport et actes de l'atelier régional de validation ; Ajustements finaux sur méthodologie et outils
Étape 7 Prise en compte des amendements de l'Finalisation du rapport									X	

Chk