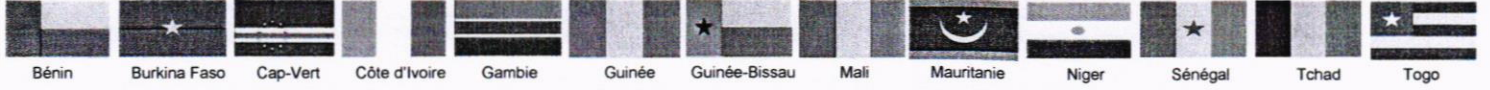




COMITE PERMANENT INTER-ETATS DE LUTTE CONTRE LA SECHERESSE DANS LE SAHEL
PERMANENT INTERSTATE COMMITTEE FOR DROUGHT CONTROL IN THE SAHEL
COMITÉ PERMANENTE INTER-ESTADOS DE LUTA CONTRA A SECA NO SAHEL
اللجنة الدائمة المشتركة لمحاربة التصحر في الساحل



« 50 ans d'engagement au service des populations sahéliennes et ouest-africaines »

Institut du Sahel

**Projet de recherche et innovation pour des systèmes agro-pastoraux productifs,
résilients et sains en Afrique de l'ouest (PRISMA)**

TDR pour le recrutement d'un consultant international pour appuyer la mise à échelle des bonnes pratiques et initiatives de restauration, de gestion et d'alternatives à l'exploitation des ressources pastorales



1 A propos de l'Institut du Sahel (INSAH)

L'Institut du Sahel (INSAH) est une institution spécialisée du Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le sahel (CILSS) créée en 1976. Il a son siège à Bamako au Mali et intervient dans les 13 Etats membres du CILSS et les pays de la CEDEAO. Le mandat qui guide l'action de l'INSAH est de « favoriser et faciliter les échanges entre les systèmes nationaux qui interviennent dans le domaine de la recherche (agricole et population - développement) pour impulser une dynamique de coopération et proposer des actions catalytiques soutenant une agriculture productive et une meilleure gestion des ressources naturelles en vue de créer les conditions d'une production durable et compétitive ».

L'INSAH intervient dans les domaines de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, de la gestion des ressources naturelles, de l'environnement et des changements climatiques, des pesticides, de la protection des végétaux, des réglementations sur les intrants agricoles et biotechnologies, de population et développement, du dividende démographique et politiques de population, du genre et de l'autonomisation des femmes et des jeunes et dans le domaine du commerce et de la dynamique des marchés.

2 Contexte

L'Institut du Sahel (INSAH) et l'Agence Belge de développement (Enabel) Niger ont signé une convention de subside pour la mise en œuvre de l'étude de capitalisation des initiatives de restauration, de gestion et d'alternatives à l'exploitation des ressources pastorales au Mali, Niger et Burkina Faso. Cette étude entre dans le cadre de l'exécution du Projet de recherche et innovation pour des systèmes agro-pastoraux productifs, résilients et sains en Afrique de l'ouest (PRISMA). PRISMA financé par l'Union Européenne et mise en œuvre par 3 agences : AECID (Espagne), LuxDev (Luxembourg) et Enabel (Belgique) pour une durée de 4 ans. L'étude de capitalisation fait partie de l'objectif spécifique 1 du projet qui vise l'atteinte des conditions nécessaires pour une identification, capitalisation, et mise à l'échelle de bonnes pratiques existantes et innovantes de gestion des ressources pastorales durables, apaisés et efficaces. De façon spécifique, l'étude vise à promouvoir des pratiques de gestion durable, capables de s'adapter au changement climatique, testées par la recherche et connues par les acteurs techniques et sociaux. Les résultats attendus sont les suivants :

- **Résultat 1** : Les conditions nécessaires pour une mise à échelle des bonnes pratiques existantes et innovations de gestion durable, apaisée et efficace des ressources pastorales, sont identifiées et capitalisées.
- **Résultat 2** : Des outils d'aide à la décision sont élaborés à partir des résultats de la recherche, concernant l'amélioration de la gestion des pâturages et l'adaptation au changement climatique.

3 Justification

Dans les trois pays d'intervention de PRISMA (Mali, Niger, Burkina Faso), les systèmes pastoraux sont confrontés à des mutations rapides de leur environnement. De grands changements socio-économiques, agro-écologiques et institutionnels tels que la croissance démographique, le changement climatique, l'internationalisation des marchés, l'évolution de la demande en produits animaux, la décentralisation et le désengagement de l'État, bouleversent le contexte dans lequel les sociétés pastorales opèrent. L'exacerbation actuelle des problèmes sociaux et environnementaux liés au changement climatique qui se manifeste dans la région du Sahel par des sécheresses récurrentes, des inondations et la dégradation du couvert végétal (ligneux et herbacé) affecte significativement les espaces pastoraux (dégradation de la couverture végétale et perte de la biodiversité, dégradation des sols, feux de brousses) et la disponibilité régulière des ressources pastorales (difficulté de gestion et d'accès à l'eau, perte de la disponibilité du fourrage et des ressources naturelles). De plus,

l'augmentation du cheptel, l'extension des surfaces cultivées, l'insécurité foncière et la faible gouvernance des terres couplées aux défis sécuritaires majeurs actuels ont entraîné une modification du rapport entre systèmes agropastoraux et pastoraux et entravent l'accès aux pâturages. Le nombre et la gravité des conflits autour de l'utilisation des ressources naturelles et de la mobilité des troupeaux ont augmenté. Ces évolutions compromettent la résilience des écosystèmes et des sociétés qui en dépendent.

Face à ces contraintes, de nombreuses initiatives ont été mises en œuvre par divers acteurs (ONG, organisations pastorales, projets/programmes, services techniques) dans le but de protéger les ressources pastorales. Parmi ces initiatives, certaines ont eu des résultats forts appréciables même si les constats des experts et des organisations pastorales ont démontré que des défis persistent. Ces défis sont liés à :

- i) Faible mise à l'échelle des bonnes pratiques de gestion et de valorisation des ressources pastorales ;
- ii) La faible durabilité des accords locaux de gestion des pâturages qui fragilise la coexistence des pasteurs et des agriculteurs ;
- iii) L'impact réduit des bonnes pratiques avérées sur les politiques publiques.

En d'autres termes, bien que des initiatives aient été développées et certaines aient été considérées comme des réussites, ces dernières n'ont pas toujours été documentées et analysées de manière systématique afin d'expliquer leurs facteurs de succès. Il est donc indispensable de capitaliser sur les bonnes initiatives de gestion pastorale afin d'améliorer les stratégies des pasteurs et agro-pasteurs à travers des innovations tant techniques, économiques, sociales que politiques facilitant la disponibilité et l'accès aux ressources pastorales.

Au-delà des techniques déjà largement pratiquées et souvent déjà bien documentées (ex. pare-feu, cordons pierreux, reboisement, etc.), l'étude s'est attachée à identifier et documenter des techniques innovantes, adaptées aux grandes surfaces que constituent les zones de pâturages, parmi lesquelles notamment les méthodes de conduite des troupeaux contribuant à la régénération de la ressource. D'autre part, la problématique de la dégradation des aires de pâturages dans les zones denses, liée à des pratiques d'exploitation continue des ressources pastorales, a été abordée afin d'identifier des pratiques permettant de sécuriser et régénérer ces espaces restreints. L'étude a également considéré d'autres initiatives innovantes avec un impact positif sur la protection, la restauration ou gestion des ressources pastorales.

Pour permettre le partage et la mise à l'échelle des bonnes pratiques et initiatives documentées, des outils pour le renforcement des capacités et pour l'aide à la décision seront élaborés à partir des résultats de l'étude de capitalisation. Ces outils porteront sur divers sujets d'intérêt en mettant un accent particulier sur les principales leçons apprises. C'est dans ce cadre que l'INSAH recrute un consultant international pour fournir un appui technique dans l'élaboration des produits de capitalisation et la mise à échelle des bonnes pratiques et initiatives de restauration, de gestion et d'alternatives à l'exploitation des ressources pastorales au Burkina Faso, Mali et Niger.

4 Objectifs

L'objectif global de la mission est d'appuyer la mise à échelle des bonnes pratiques et initiatives innovantes de restauration, de gestion et d'alternatives à l'exploitation des ressources pastorales au Burkina Faso, Mali et Niger.

- I. Réaliser une prospection bibliographique pour identifier les outils existant sur les thématiques ciblées, qui pourront être directement valorisés ou actualisés ;

2. Elaborer un Kit d'outils sur la base des principales leçons apprises des études et pouvant servir à accompagner de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales ;
3. Appuyer le développement ou l'adaptation de modules de formation en Master professionnel en pastoralisme mis en place par le Centre Régional AGRHYMET (CRA) pour prendre en compte les résultats du projet ;
4. Renforcer les capacités des acteurs pour l'utilisation des outils et à la maîtrise des pratiques pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales.

5 Résultats attendus

Les résultats attendus de la mission d'appui se présentent comme suit :

1. Une prospection bibliographique est réalisée pour identifier les outils existant sur les thématiques ciblées, qui pourront être directement valorisés ou actualisés ;
2. Un Kit d'outils reprenant les principales leçons apprises des études et pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales est élaboré ;
3. Des modules de formation pour le Master professionnel en pastoralisme mis en place par le Centre Régional AGRHYMET (CRA) sont disponibles ;
4. Les capacités des acteurs sont renforcées sur l'utilisation des outils et la maîtrise des pratiques techniques et sociales pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales.

6 Méthodologie

Un consultant international sera commis pour conduire les activités entrant de ce cadre. Le consultant travaillera sous la responsabilité du Directeur Général de l'Institut du Sahel (INSAH) et sous la supervision technique du Chef de Département Etude et Recherche sur l'Agriculture, Environnement et Marchés (DREAM). Il collaborera étroitement avec l'Expert en Capitalisation/Plateformes de l'INSAH dans la conduite de ses activités.

- **Prospection documentaire pour identifier les outils de mise à échelle et de diffusion**

Le consultant va réaliser une recherche bibliographique, en plus des données déjà collectées dans les pays afin de faire le point des outils de renforcement de capacités et de partage de connaissances existants sur les initiatives et pratiques retenues. Il fera ensuite un criblage pour retenir les plus pertinents selon le contexte et les cibles et ceux qui ont déjà fait la preuve de performances et d'impacts éprouvés sur les bénéficiaires. Le résultat de ce criblage fera l'objet d'une présentation virtuelle aux différents acteurs en vue d'une validation.

- **Elaboration de Kit d'outils**

Pour permettre l'adoption et la mise à l'échelle des initiatives documentées de restauration, de gestion et d'alternative à l'exploitation des ressources pastorales, des supports (produits, outils) seront tirés des leçons apprises des études et travaux conduits dans les 3 pays. Les différents supports ou outils à produire se présenteront sous divers formats à savoir des fiches techniques, boîte à images, notes d'orientation stratégiques et de plaidoyer politiques et outils de diffusion et vulgarisation des textes (poster, recueil, dépliant, message radio, etc.).

Le consultant appuiera également le développement d'outils complémentaires sur des thématiques spécifiques pour lesquels un besoin de renforcement de capacités aura été identifié au cours des missions dans les pays. Une attention particulière sera portée sur :

- les conditions favorables à l'émergence d'une nouvelle initiative sur ces thématiques (prérequis), en vue de contribuer aux critères de ciblage de nouvelles actions ;
- les modalités d'accompagnement à prioriser (appui-conseil, formation, investissement, animation de concertation, échange entre pairs, ...) ;
- les ressources nécessaires au développement de l'initiative, mobilisables ou faisant défaut sur le territoire, et dont le développement pourrait faire l'objet d'un projet ultérieur ;
- les points d'attention à suivre et évaluer tout au long de la mise en œuvre de l'initiative ;
- les outils pour le suivi de l'évolution et l'évaluation de l'impact sur les ressources pastorales naturelles.

Il veillera ensuite à faire un assemblage des aspects techniques et méthodologiques capitalisés dans un guide méthodologique et ainsi que des fiches techniques, des modules pédagogiques plus innovantes (capsules vidéo, quizz, animations pédagogiques, ...), plus facilement accessibles et diffusables, pour compléter le Kit d'Outils.

- **Développement de modules de formation à intégrer le Master professionnel en pastoralisme**

Sur la base des résultats des analyses et de la capitalisation, il s'agira, en collaboration avec l'AGRHYMET CCR-AOS, d'élaborer/adapter des modules de formation en vue d'inclure les préoccupations de la gestion durable des ressources pastorales. Une retraite sera organisée pour la finalisation des modules développés et leur inclusion dans les curricula des programmes de Masters de formation professionnelle en pastoralisme de l'AGRHYMET CCR-AOS.

- **Renforcement des capacités à l'utilisation des outils et à la maîtrise des pratiques techniques et sociales pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales**

Le consultant va appuyer l'organisation de trois (03) sessions de formation (Burkina Faso, Mali et Niger) de formateur sur l'utilisation et à la maîtrise des pratiques techniques et sociales pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestions des ressources pastorales. Ces ateliers serviront également de cadre pour former les acteurs sur la plateforme de suivi-capitalisation des bonnes pratiques et initiatives qui sera développée. Chaque atelier regroupera 25 participants issus des bénéficiaires et les gestionnaires des projets d'élevage actifs dans la région.

7 Produits (livrables)

1. Un rapport de prospection bibliographique d'identification des outils existant sur les thématiques qui pourront être directement valorisés ou actualisés ;
2. Un Kit d'outils (fiches techniques, boîte à images, notes d'orientation, notes stratégiques et de plaidoyer politiques, dépliants et outils de vulgarisation des textes, capsules vidéo, quizz pédagogique, Guide méthodologique ...) ;
3. Des modules de formation à intégrer le Master professionnel en pastoralisme mis en place par l'AGRHYMET CCR-AOS ;
4. Trois (03) rapports nationaux de formation sur l'utilisation des outils et la maîtrise des pratiques techniques et sociales pour l'accompagnement de nouvelles initiatives de gestion des ressources pastorales.

8 Profil du consultant

Pour la réalisation de cette étude, l'INSAH recherche un (01) un consultant international spécialiste des outils et supports de renforcement de capacités des acteurs pour la mise à échelle de bonnes pratiques et initiatives, particulièrement, en lien avec le pastoralisme, la gestion des ressources naturelles, l'adaptation et de résilience des systèmes pastoraux et agro-pastoraux, ainsi que la formulation de note de plaidoyer pour la mise œuvre politiques pastorales.

Plus spécifiquement, il s'agit :

- Avoir au moins un Master en Pastoralisme, Gestion des ressources naturelles, Agroéconomie, Environnement, Sociologie rurale, Communication et Développement ou tout autre diplôme similaire.
- Justifier d'au moins 10 ans d'expériences pertinentes et prouvées dans le domaine de la conception d'outils d'aides pour le renforcement de capacités/transfert de compétences et pour l'aide à la décision pouvant servir à la mise à échelle des bonnes pratiques et le transfert de technologies et innovantes en lien avec le pastoralisme, la gestion des ressources naturelles et la résilience des systèmes pastoraux ;
- Avoir des expériences prouvées en production de guide, de notes stratégiques et de plaidoyer, de modules de formation (les attestions de bonnes fins et certificats divers feront office de preuve) ;
- Avoir une très bonne connaissance de la zone d'étude, de la conduite de l'élevage et des enjeux en termes de changements climatiques au Sahel et en Afrique de l'Ouest ;
- Démontrer de grandes aptitudes rédactionnelles et de transmission de savoir ;
- Avoir réalisé avec succès des missions de consultations pour des organisations régionales ou internationales.

9 Zone de l'étude

La mission couvrira les 3 pays bénéficiaires du projet PRISMA, à savoir Burkina Faso, Niger et Mali.

10 Durée de l'étude

La durée totale de la mission est de quarante (40) Hommes-jours, étalé sur la période de Janvier à août 2024.

11 Dépôt des dossiers

Les candidats intéressés sont informés qu'ils seront sélectionnés sur la base des années d'expériences pertinentes prouvées dans le domaine d'intervention concerné. Les manifestations d'intérêt avec les CV et tous les documents administratifs et les justifications des expériences sous forme d'un fichier PDF unique devront parvenir à l'adresse mail suivant : administration.insah@cilss.int avec copie à didier.likpete@cilss.int. L'objet du mail doit être « **Recrutement d'un consultant international pour appuyer la mise à échelle des bonnes pratiques et initiatives de gestion des ressources pastorales** ».

La date limite de soumission des dossiers de candidature est fixé au 10 Novembre 2023 à 16h GMT.

Le Directeur Général, p.i

Aguibou COULIBALY

